《대학 기본역량 진단 평가를 위한》 **단국대학교 자체평가 보고서**

2019년 정보공시

기획실 기획평가팀

『2018년 단국대학교 자체평가보고서(요약본)』

이 보고서는 『2018년 대학 기본역량 진단』 편람에 따른 보고서 작성 지침을 준수하여 작성되었으며, 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 보고서와 증빙자료에 일체 포함되지 않았음을 확인합니다.

단국대학교 총장 장 호 성 (직인)

- 목차 -

I. 대학 개황 ······	1
1. 대학 현황	1
2. 대학 연혁	2
3. 대학 기구표	3
4. 정부재정지원사업 추진 현황	4
5. 단과대학 개황	6
6. 자체진단 추진 현황	7
II. 자체진단 평가결과 ····································	10
■ 자체진단 평가지표	10
1. 발전계획 및 성과	12
1.1. 특성화 계획 또는 중장기 계획 등 발전계획의 수립·추진·성과 ······	12
2. 교육 여건 및 대학 운영의 건전성	14
2.1. 전임교원 확보율	14
2.2. 교사 확보율	15
2.3. 교육비 환원율	15
2.4. 법인 책무성	15
2.5. 구성원 참여·소통	16
3. 수업 및 교육과정 운영	18
3.1. 교육과정·강의 개선	18
3.2. 수업 관리 및 학생 평가	19
4. 학생지원	23
4.1. 학생 학습역량 지원	23
4.2 진로·심리 상담 지원 ·····	25
4.3 장학금 지급률	27
4.4. 취·창업 지원 ·····	27
5. 교육 성과	29
5.1. 학생 충원율	29
5.2. 졸업생 취업률	29
5.3. 교육 수요자 만족도 관리	30

I. 대학 개황

1. 대학 현황

총(학)장 성명	장호성		전화번호	1899-3		700
설립자 성명(사립)	장형, 조희	재	설립연도	. 1947년		
종류	일반대학		본교/캠퍼	스	본교(죽	·전캠퍼스)
소재지	경기도		설립유형	ļ	사립	
 ই	·생수			교직	원수	
 편제정원	재호	학생	정이교의	비전임교원		직원
번세성천	정원 내	정원 외	전임교원	미센워	出业ゼ	식천
9,297명	10,062명	1,634명	496명		1,155명	339명
	단과	대학				11개
인과네익'릭과 ㅜ	학괴	├ (부)	427			42개
	' 16년	년 결산		(통합	·공시) 2	98,750,405천원
재정 현황	' 17년 결산			(통합	·공시) 3	300,449,182천원
' 18년 여		면 예산		(통합	·공시) 3	804,931,440천원
주소	[죽전캠퍼스] 경기도 용인시 수지구 죽전로 152					
홈페이지	http://www.dankook.ac.kr					

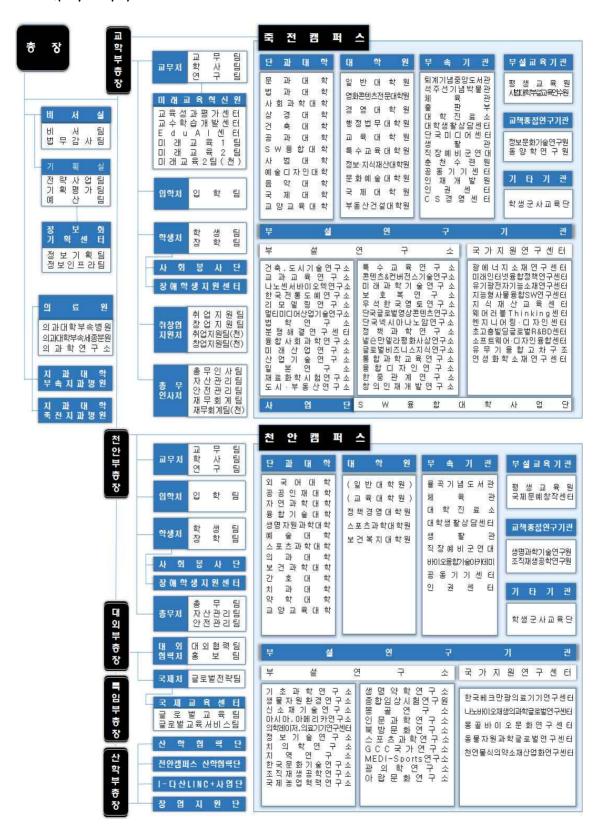
총(학)장 성명	장호성		전화번호	-	1899-3	700	
설립자 성명(사립)	장형, 조희	재	설립연도	_	1947		
종류	일반대학		본교/캠퍼.	스	천안캠	퍼스	
소재지	충청남도		설립유형		사립		
<u> </u>	-생수			교직	원수		
편제정원	재호	학생	전임교원	ਸੀ ਨੀ ਨ	임교원	직원	
원세경헌	정원 내	정원 외	신입교선 '	미엔	出业ゼ	식전	
9,833명	10,181명	1,215명	594명		524명	168명	
- 단과대학·학과 수	단과	대학			12개		
한과대학 학과 구	학괴	·(부)				50개	
	' 16년	결산		(통합	·공시) 2	298,750,405천원	
재정 현황	' 17년 결산			(통합	·공시) 3	800,449,182천원	
	' 18년	연 예산	(통합공시) 304,931,4		804,931,440천원		
주소	[천안캠퍼스	:] 충남 천안	시 동남구 단대.	로 119			
홈페이지	http://www.	dankook.ac.k	cr				

[※] 학생수와 교직원수는 2018. 03. 23일 기준으로 작성

2. 대학 연혁

시기	주요 내용
	재단법인 단국대학 설립준비위원회가 혜당 조희재 여사로부터 토지 80여만평을
1947	희사 받아 11월 1일 재단법인 설립
	서울 종로구 낙원동에 2개 학부 5개 학과 정원 960명으로 개교
1951	한국전쟁으로 인해 대구 덕산국민학교 강당에서 제1회 졸업식 거행
1957	서울특별시 용산구 한남동 소재 신축교사로 이전
1958	대학원 설립 (3개 학과, 정원 30명)
1967	종합대학교로 승격
1970	동아시아의 역사·문화 및 교류관계 연구를 위하여「동양학연구소」설치
1978	천안캠퍼스 개교 (국내 최초의 지방분교)
1984	치과대학 부속치과병원 개원
1994	의과대학 부속병원 개원
1996	신캠퍼스(죽전캠퍼스) 기공식
2004	[단국비전 21] 수립 및 발표
2007	죽전캠퍼스 준공 및 서울 한남동캠퍼스에서 경기도 죽전캠퍼스로 대학 이전
2008	세계 최대규모의 한자사전「한한대사전」완간 (전16권)
	[단국비전 2017+] 도전과 창조 확정 및 선포식
2009	연구활성화를 위하여 전문연구기관인 「교책중점연구기관」 신설
2010	(정보통신융합기술연구원, 미디어콘텐츠연구원, 생명과학기술연구원) 죽전치과병원 개원
-	
	천안캠퍼스 약학대학 신설
2012	창의력을 지닌 문화콘텐츠 전문가 양성을 위하여「영화콘텐츠전문대학원」신설
2014	본・분교 체제에서 단일 대학 양 캠퍼스 체제로 통합 전환
	죽전캠퍼스를 제1캠퍼스로, 천안캠퍼스를 제2캠퍼스로 운영 역량 중심의 미래융합형 인재 양성을 위하여 양 캠퍼스에「교양교육대학」신설
2015	소프트웨어디자인 융합센터 구축
0010	미래교육정책 수립 및 교수학습역량 강화를 위하여「미래교육혁신원」신설
2016	(교육성과평가센터, 교수학습개발센터, EduAI센터)
	사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+)육성사업 선정
	SW중심대학 지원사업 선정 (SW융합대학 신설)
2017	2027년 발전계획 수립 및 VISION 선포: [Dynamic Dankook 2027]
	4차 산업혁명 대비 미래 경쟁력 제고 및 학사구조 슬림화를 위하여 2020학년도
	학사구조개편 단행: 22개 대학 92개 학부(과)→18개 대학 72개 학부(과)로 조정

3. 대학 기구표



4. 정부재정지원사업 추진 현황

(단위: 천원)

번호	선정연도	사업기간	지원사업명	사업비	출연처
1	2008	20080701- 20220630	경기도 지역협력연구센터 (GRRC)	3,936,500 (880,000)	경기도
2	2012	20120401- 20170228	산학협력 선도대학 육성 (LINC)	12,404,087 (2,000,000)	한국연구재단
3	2013	20130901- 20200831	BK21플러스	7,594,557 (1,650,266)	한국연구재단
4	2013	20130901- 20200229	중소기업 계약학과 지원 (글로벌 e-SCM학과)	928,830 (243,030)	경기지방중소 기업청
5	2014	20140301- 20180531	창업선도대학 육성	6,113,400 (843,400)	창업진흥원
6	2014	20140701- 20190228	대학 특성화(CK)	6,234,730	한국연구재단
7	2014	20140501- 20190228	창의산업융합 특성화 인재양성	1,530,000 (40,000)	한국산업기술 진흥원
8	2014	20140801- 20180731	해외우수연구기관유치	3,193,000 (600,000)	한국연구재단
9	2014	20140918- 20210917	농림축산식품연구센터 지원 (ARC)	1,160,800 (600,000)	농림식품기술 기획평가원
10	2015	20150101- 20171231	지식재산 전문학위과정 지원	900,000	특허청
11	2015-2017	20150301- 20180228	고교교육 정상화 기여대학 지원	4,765,781 (915,781)	한국대학교육 협의회
12	2015	20150301- 20160229	대학취업지원관 지원	114,270 (68,562)	고용노동부
13	2015	20150301- 20171031	지역연고산업육성	287,600 (149,000)	한국산업기술 진흥원
14	2015	20150301- 20180228	공학교육혁신센터 지원	609,000	한국산업기술 진흥원
15	2015	20150301- 20181231	고용계약형 SW석사과정 지원	551,370 (92,370)	정보통신기술 진흥센터
16	2015-2017	20150302- 20171231	장애학생도우미지원	113,583 (25,279)	
17	2015	20150501- 20250630	에너지인력양성	1,60,243	한국에너지 기술평가원
18	2015	20150601-	산업기술연구기반구축	1,133,000	한국산업기술

번호	선정연도	사업기간	지원사업명	사업비	출연처
		20180331			진흥원
19	2015	20150601- 20181231	대학ICT연구센터육성 지원	2,908,595 (280,000)	정보통신산업 진흥원
20	2015-2016	20150706- 20160812	아세안 우수 이공계 대학생 초 청 연수	174,418	국립국제교육 원
21	2015	20150901- 20180831	대학중점연구소지원	2,550,000 (900,000)	한국연구재단
22	2015	20151102- 20160631	소프트웨어디자인 융합센터 구축	2,048,500 (1,063,500)	정보통신산업 진흥원
23	2015	20151102- 20170228	한국형 온라인 공개강좌 (K-MOOC) 구축·운영을 위한 KOCW 콘텐츠 변환개발	37,000	국가평생교육 진흥원
24	2015	20170301- 20171231	한국형 온라인 공개강좌 (K-MOOC) 구축·운영	13,300	국가평생교육 진흥원
25	2015	20151222- 20201231	국토교통기술연구개발 (도시건축연구)		국토교통과학 기술진흥원
26	2016	20160901- 20190228	여성공학인재양성	226,840	한국연구재단
27	2016	20161105- 20170408	2016년 평생학습 중심대학 지원	100,000	국가평생교육 진흥원
28	2017	20170401- 20220228	사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성(LINC+)	4,484,175	한국연구재단
29	2017	20170601- 20190228	사회맞춤형 교육과정 모듈	450,000	한국연구재단
30	2017	20170301- 20201231	SW전문인력역량강화 (SW중심대학)	1,836,000	정보통신기술 진흥센터
31	2017	20170301- 20200229	중소기업 계약학과 지원 (ICT융복합내진·초고층공학과)	187,100 (40,985)	경기지방중소 기업청
32	2017	20170601- 20171130	산업보안 특성화학과 지원	105,700 (65,700)	C / C D · / E
33	2017	20171101- 20201031	인문한국플러스(HK+)	1,430,000 (30,188)	한국연구재단

※사업비의 ()는 대응투자 금액

5. 단과대학 개황

2018. 03. 23 기준

번호	단과대학명	학과 수	학생 수
1	문과대학	4	905명
2	법과대학	1	628명
3	사회과학대학	6	1,683명
4	상경대학	4	2,514명
5	건축대학	2	469명
6	공과대학	6	3,118명
7	S W 융합대학	3	186명
8	사범대학	5	722명
9	예술디자인대학	5	1,100명
10	음악대학	4	499명
11	국제대학	2	259명
12	외국어대학	10	1,909명
13	공공인재대학	6	1,395명
14	자연과학대학	7	1,609명
15	융합기술대학	7	1,386명
16	생명자원과학대학	4	911명
17	예술대학	3	927명
18	스포츠과학대학	4	795명
19	의과대학	1	234명
20	보건과학대학	5	947명
21	간호대학	1	361명
22	치과대학	1	404명
23	약학대학	1	122명

6. 자체진단 추진 현황

1) 주요 연락처

소속 및 직위	이름	전화번호	휴대전화	e-mail
총장	장호성	031-8005-***		hosung@dankook.ac.kr
자체진단위원장	김**	031-8005-***		brkim@dankook.ac.kr
진단담당관	김**	031-8005-***		dj2016@dankook.ac.kr
대학 주소	경기도 용인시	수지구 죽전로 152		

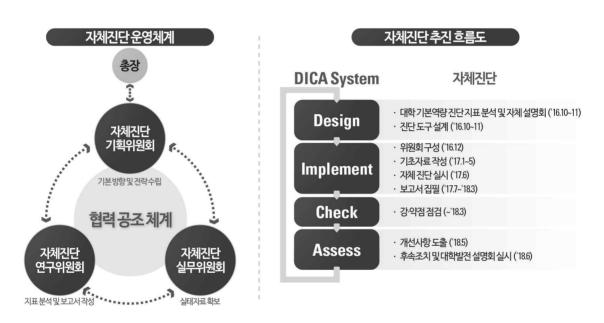
2) 자체진단연구위원회 명단

소속	직위	이름
사회과학대학 도시계획・부동산학부	위원장	김**
공공인재대학 경영학과	부위원장	남**
교육대학원 교육학과	위원	윤**
사범대학 특수교육과	위원	ર્∂.**
사회과학대학 상담학과	위원	유**
행정법무대학원	위원	o]**
교양교육대학 교양학부	위원	조**
행정법무대학원	위원	방**
치과대학 치의예과	위원	백**

3) 자체진단 추진 개요

□ 자체진단 추진 과정

- 우리대학은 2015학년도부터 1주기 대학구조개혁평가에서 상대적으로 취약한 학생지원 부문에 예산 증액 투입, 프로그램의 체계적 개선, 학생참여 노력 등의사업을 추진하였고, 제도를 정비하여 수업 및 교육과정을 개선하고 운영하였음
- 2017.9.1. 기본역량 자체진단 추진계획을 수립하고 자체진단기획위원회, 자체진 단연구위원회, 자체진단실무위원회를 구성하여 운영하였음
- 발전계획 및 성과, 교육 여건, 수업 및 교육과정 운영, 학생지원, 교육성과의 1단계 진단항목별 진단지표를 기준으로 우리대학의 기본역량을 진단·규명하여 대학 기본역량 진단 자체진단보고서를 작성함
- 기본역량을 진단하기 위하여 진단지표의 상세한 해석, 2015~2017학년도의 진단 관련자료 수합, 자료 분석 및 결과 해석, 진단보고서 작성의 과정을 거침



□ 자체진단 결과 종합

- O 발전계획 및 성과
- ▶ 구국·자주·자립의 창학정신으로 설립된 우리대학은 인류 사회에 공헌하는 인 재를 양성하기 위하여 부단히 노력 하여 왔음
- ▶ 비전과 발전목표를 포함한 중장기 발전계획을 수립하여 다양한 혁신을 수행하였고, 인재양성·연구실적·산학협력에서 양호한 성과를 창출하였음
- ▶ 향후에도 발전계획을 수립·추진하여 우수한 성과를 창출할 것으로 진단됨

- O 교육여건 및 대학운영의 건전성
- ▶ 최근 3년 간 평균 전임교원 확보율 80.3%, 보수수준·보수책정 기준이 양호함
- ▶ 교사 확보율 137.7%, 교육비 환원율 162.6%로 양호함
- ▶ 2017 법인전입금 비율 기준 충족, 향후 65%이상 목표로 만점기준 초과할 계획
- ▶ 법령상 위원회 관련규정을 마련하여 적법하게 설치·구성하고 투명하게 운영함
- ▶ 미래에도 교육여건을 양호하게 갖추고 대학을 건전하게 운영할 것으로 진단됨
- O 수업 및 교육과정
- ▶ 능동·혁신·헌신의 인재 양성을 위하여 양질의 수업 및 교육과정을 운영함
- ▶ 교육과정을 역량 중심으로 개선하고, 융·복합, SW, 취·창업 교육 확대
- ▶ 강의 개선을 위하여 강의평가 제도 및 교수역량 강화 프로그램 개선
- ▶ 공휴일 순연제 도입으로 수업기간을 준수, 타 대학보다 엄격한 성적평가
- ▶ 앞으로도 데이터 기반 환류체계 운영으로 체계적·지속적 교육 개선이 진단됨
- O 학생지원
- ▶ 자기 주도적 학습과 사회진출을 위하여 다양한 학생지원 프로그램을 제공함
- ▶ 2014학년도 대비 2017학년도 학습역량강화 프로그램 참여 학생 수 645% 증가
- ▶ 최근 3년 간 진로·심리 상담 프로그램 참여 학생 비율 연평균 284.9%
- ▶ 300여개 창업 교과목 운영 등 전국 최고수준의 취·창업 교육 및 지원
- ▶ 향후에도 학습과 사회진출을 위해 더 좋은 프로그램을 제공할 것으로 진단됨
- O 교육성과
- ▶ 최근 3년 간 학사 17,441명, 석사 3,706명, 박사 619명, 총 21,766명 인재 양성
- ▶ 신입생 충원율 99.7%, 재학생 충원율 104.2%, 졸업생 취업률 63.6%로 양호함
- ▶ 만족도 관리를 위해 2013년 CS경영센터를 설립하고, 특허출원한 우리대학 고유 의 'DK-UCSI' 도구를 활용하여 체계적인 교육수요자 만족도 조사 및 관리
- ▶ 미래에도 교육혁신 지속, 체계적인 교육 및 학생지원으로 우수성과가 기대됨

□ 자체진단 결과 활용

- 교육 좌표 확인 자료로 활용: 대학 기본역량 자체진단을 통해 드러난 우리대학 의 발전계획 및 성과, 교육 여건, 수업 및 교육과정 운영, 학생지원, 교육성과에 대한 진단결과를 토대로 우리대학의 교육 좌표 확인
- 발전방향에 대한 구성원 공감대 형성을 위한 자료로 활용: 자체진단 결과를 토대로 〈대학 기본역량 진단 결과에 따른 대학발전 설명회〉를 추진하여 대학 발전 방향 및 전략에 대한 구성원의 공감대 형성 및 참여 유도
- O 발전전략 실행을 위한 로드맵으로 활용: 우리대학의 좌표 확인 및 구성원 공감 대 형성을 통해 확정된 발전방안을 효율적으로 실행에 옮길 수 있도록 로드맵 으로 활용

Ⅱ. 자체진단 평가결과

■ 자체진단 평가지표 : 5개 항목, 15개 지표

항목	평가 지표	진단 요소
발전계획 및 성과	특성화 계획 또는 중장기 계획 등 발전 계획의 수립·추진·성과	 발전 계획 수립 및 추진의 적절성 발전 계획의 추진 실적 및 성과 발전 계획의 개선 및 조정 발전 계획과 학부(과) 및 정원 운영 간 연계성
	전임교원 확보율	전임교수 확보율전임교원 보수수준
	교사확보율	• 교사 확보율
	교육비 환원률	• 교육비 환원율
교육여건 및 대학운영의 건전성	법인 책무성	법인 책무성 실적법인 책무성 확보 계획
	구성원 참여·소통	 법령상 위원회 등의 법적요건(위원의 대표성, 위원회 구성 절차 등)에 부합하는 위원회 구성 계획 법령상 위원회 등의 회의 운영 등과 관련된 투명성 확보 계획
수업 및 교육과정 운영	교육과정· 강의 개선	 교양 교육과정 개선을 위한 체제 구축과 주기적 환류·보완 등 체계적 노력 전공 교육과정 개선을 위한 체제 구축과 주기적 환류·보완 등 체계적 노력 교양·전공 교과목 강의 개선을 위한 체계적 노력
	수업 관리 및 학생평가	 강의 규모의 적절성 시간강사 보수수준 수업 관리의 적정성 및 운영 성과 학생 평가의 적정성 및 운영 성과
학생지원	학생 학습역량 지원	 학습역량 강화 프로그램 개발·운영 학습역량 강화 지원 체계 구축·운영 학습역량 강화 프로그램의 정량적·정성적 실적 환류 체계(성과 분석 등)를 통한 학습역량 강화 프로그램 개선 실적
	진로·심리 상담 지원	 진로·심리 상담 프로그램 개발·운영 진로·심리 상담 지원 체계 구축·운영 진로·심리 상담 프로그램의 정량적·정성적 실적 환류 체계(성과 분석 등)를 통한 진로·심리 상담 프로그램 개선 실적

항목	평가 지표	진단 요소
	장학금 지원	• 장학금 지급률
학생지원	취·창업 지원	 취·창업 지원 프로그램 개발·운영 취·창업 지원 지원 체계 구축·운영 취·창업 지원 프로그램의 정량적·정성적 실적 환류 체계(성과 분석 등)를 통한 취·창업 지원 프로그램 개선 실적
교육성과	학생 충원율	∘ 신입생 충원율 ∘ 재학생 충원율
	졸업생 취업률	· 졸업생 취업률 · 유지취업률
	교육 수요자 만족도 관리	교육 수요자 만족도 관리 체계 운영교육 수요자 만족도 조사의 체계성교육 수요자 만족도 조사를 통한 환류 실적

■ 자체진단 평가결과 요약

1. 발전계획 및 성과

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
		○ 2009~2017학년도에 적용된 [단국비전 2017+]을 2009년에 수립 및 추진 ▶발전계획이 종료되는 2017학년도에 향후 10년의 [Dynamic Dankook 2027] 수립
		○ 2015~2017학년도 기간은 [단국비전 2017+]의 3단계 '비 전구현기'로서 18대 실행계획의 121개 추진사업을 선정 하여 연도별 세부 실행계획을 수립 및 추진함
	발전계획 수 립 및 추진의	○ 2015~2017학년도 실행계획 수립과 [Dynamic Dankook 2027] 수립을 위해 학내·외 여건과 구성원 의견을 수렴 하고 분석하여 발전계획에 반영
	적절성 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	○기획실이 총괄하고 각 부서가 협의·조정하여 사업을 추 진하는 체계이며, 사업계획수립→예산편성→사업추진· 보고 절차로 추진하고 결과를 백서로 발간
1.1		 발전계획 추진을 위한 자원(예산 등) 확보, 집행 실적 ▶ 2015~2017학년도 발전계획 추진 예산 265억원, 집행 241억원, 집행률 90.7% ▶ 최근 3년 간 전임교원 209명 충원, 첨단과학2관 등 공간 20,441㎡ 추가 확보
특성화 계획 또는 중장기 계획 등 발전 계획의 수립 ·추진·성과	발전계획의 추진실적 및 성과	 발전계획과 대학 운영(교육과정, 학생지원, 교육성과 등) 간의 정합성 ▶발전계획에 따라 교육과정 및 학생지원 운영을 위하여 다양한 사업을 추진하였으며, 이를 통해 최근 3년 간 우수 인재 21,766명을 양성하는 교육성과 창출
		 발전계획에 의한 특성화 성과 ▶캠퍼스별 특성화를 위하여 학문분야 조정, 교육・연구・ 산학협력분야 성과 창출
্থ বি		 발전계획 추진 목표 및 성과지표의 계획 대비 성과 향상 ▶정성적 실적: 목표달성을 위한 발전계획 추진으로 아래의 대표적인 성과 창출 ▶정량적 실적: 최근 3년 간 성과지표가 대부분 목표치를 초과 달성하였으며, 전임 교원 확보율과 기부금 실적평균도 목표 평균을 초과 달성
	발전계획의 개선 및 조정	○ 환류체계(성과지표 평가, 자체 평가, 만족도 조사 등)의절차 및 내용

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
	발전계획의 개선 및 조정	 ●환류체계를 통한 발전계획의 개선·보완 실적 ▶ 2015~2017학년도 추진실적 평가를 통하여 개선된 차년 도 사업계획을 수립하고, 2017학년도부터는 그 결과를 업무백서로 발간 ▶ 지난 8년 간 [단국비전 2017+] 추진실적 평가와 개선사항을 반영하여 2017년에 장기발전계획 [Dynamic Dankook 2027] 수립
1.1 특성화 계획 또는 중장기 계획 등 발전 계획의 수립 ·추진·성과	발 전 계 획 과 학부(과) 및 정원 운영 간 연계성	○정원 운영의 절차와 방법 • 2015~2017학년도 학과 및 정원 운영은 [단국비전 2017+]의 특성화 분야를 고려하고, 학과 경쟁력 등을 평가하여 다음과 같은 방법으로 진행됨 • 발전계획 실현을 위하여 학사구조 슬림화 및 경쟁력 제고를 목표로 2016~2017학년도에 여건분석 및 의견수렴 절차를 거쳐 2020 신학사구조개편안 확정 ○ 발전계획에 따른 학사구조개편 • 2012~2014학년도 캠퍼스별 특성화를 위하여 중복유사학과 대대적 이동 통폐합 • 2015~2017학년도에 경쟁력 제고를 목표로 학과평가를통한 정원 조정 • 2017학년도에 수립한 [Dynamic Dankook 2027] 실현 방안으로 학사구조 슬림화와 4차 산업혁명 시대를 대비하기 위하여 2020 신학사구조개편안을 확정 ○ 2015~2017학년도 모집정원 일반학과 7.67% 감축,특성화분야학과 2.19% 감축 • 발전계획에 따라 일반학과 대비 특성화 분야 학과 정원 감축 최소화 • 2020학년도 발전계획의 특성화 분야 2개 학(부)과 신설및 108명 정원 증원

2. 교육 여건 및 대학 운영의 건전성

평가 지표	진단 요소		자체 진단 내용	
	전임교원확보율 = 전임교원수(명) 교원법정정원(명) × 100 전임교원 ※ 기준 : 2016 ~ 2018학년도(3년 평균)			
	확보율	기준값	지표값	비고
		71.257%	72.509%	충족
2.1 전임교원 확보율	전임교원 보수수준	●학교법인 단국대 무의 곤란성과 ●교원인사규정 기 적합한 직 에게 직합한 직 산정기원보수 대로 의 한 보수에 표 보수에 표 보여에 표 보여에 표 원인사 성과 보수 보기 보여 전 등 보수 대학의 하역 전 이 우리대학의 한 보수의 원이만 원 보수의 전 등 2015~2016학년 원 이 학 의 의 의 교육에 의 하여 의 원 기 및 인 이 우리대학의 원 보수의 의 의 교육 등 가 하여 이 하여 의 의 대학의 의 기 의 의 의 의 의 의 의 의 의 의 의 의 의 의 의 의 의	책임의 정도, 성과에 레19조(직급 및 호봉 부여, 네19조(직급 및 호봉 부여, 데19조(목급 및 호봉 부여, 데19조(봉급 의 로 본여, 데19조(봉급 의 로 본어, 데19조(봉급 의 로 본어, 요한 수당을 한글로 원리, 연구비, 교육 변승진, 연구비, 교육 변승진, 특별승진로 보수수 조교수 되었으로 보수수를 하위 1,2분위 조교수 보수 조교수 기계 하루는 2017학은 2017학은 2017학은 2017학은 2017학은 2017학은 기계 전임의 보수가 원 높음 발비가 정교로 보수 기계 전임 보수의 당한 경우지 보수의 당한 경우지 보수의 당한 경우지 보수의 당한 원리가 전임 보수의 당한 경우 보수는 기계 전임 보수의 당한 경우 보수의 당한 경우 보수의 당한 경우 보수의 당한 원리가 전임 보수의 당한 경우 기계 당한 경우 보수의 당한 경우 기계	수)에 자격과 경력, 직 이 자격과 경력, 직 이 자격과 경력, 직 이 바로수를 책정 형, 연봉)에 신규교원 별표에 직급 및 호봉 제11조(수당의 지급) 바도록 명시 전임교원, 구분하고, 조기정년보장임용을 장토록 명시 약으구는 3,027만원, 2016 보수수준 하한값은 3,406만원 수준은 약 50만원, 5 며, 업적이 탁월하면 급은 수수준 교수는 외국어교육전담교원 의 곤란성과 책임의

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용		
2.2 교사	교사	교사확보율 = 기본시설(m²)+지원시설(m²)+연구시설(m²) 기준면적(m²) ※ 기준 : 2018학년도		
확보율	확보율	기준값	지표값	비고
		100%	137.014%	충족
2.3 교육비 환원율	교육비 환원율	교육비환원율 = 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등	총교육비(천원) 록금수입총액(천원) 017학년도(3년 평균 지표값 162.613%	
		○ 법정부담금 부담학 법정부담금부담액 법정부담금기준액	(천원) , 100	17년 회계연도 결산기준
		기준값	지표값	비고
	법인 책무성	100%	73.809%	충족
	실적	○ 법인(일반회계) 재정규모 대비 법인 전입금 비율(%) = 경상비전입금+법정부담전입금+자산전입금+기본금중법인 해당대학교비회계운영수익 합교법인내설치대학교비회계운영수익총계		
		기준값 지표값	비고	
		57.209%	107.205%	충족
2.4 법인 책무성	법인 책무성 확보 계획			대학의 일반회계 재이상으로 유지할 계획임설성(향후 3년 전망) 정자산 처분이익 약전출하여 대학의 법대규모 특별전출금을 처리 안내에 따라 협입금에서 제외를 65%이상으로 설정구체성 200억원 이상 기대되기확충 등에 일부 사업는 범위에서 매학계로 세입 처리 예정하가 전망되어 대학

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
	법령상 등의 법적요건에 부합하는 구 위원회 성계획	● 법령상 위원회 ● 법령상 위원회: 대학평의원회, 등록금심의위원회, 개방이사추천위원회 ●관련 규정을 법적 요건에 맞도록 마련하여 적법하게 위원회 설치, 구성 및 운영 ● 법령상 위원회 위원의 자격요건 및 선임기준, 구성절차를 규정에 명문화 ● 대학평의원회 설치 및 구성 현황: 2007학년도부터 모범적 운영 ●설치 및 구성 절차는 대학평의원회 규정 제6조(추천 및위촉방법)에 따라 매학년도 시작 전년도 10월에 각단체에서 추천을 받고, 제2조에 의하여 구성하며, 평의원이 임기 만료되거나 궐위된 경우는 제5조(보궐 선임)를 적용하여 구성 ● 등록금심의위원회 설치 및 구성 현황: 2012학년도부터 모범적 운영 ●설치 및 구성 절차는 등록금심의위원회 규정 제4조(추천 및위촉)에 따라 매학년도 시작 전년도 11월에 각단체에서 추천을 받고, 제3조(구성)에 따라 구성
2.5 구성원 참여·소통		 향후에도 법령 및 규정에 의한 적법한 절차를 적용하여 구성원이 참여하고 소통할 수 있는 대학평의원회와 등록 금심의위원회를 설치하고 구성할 계획임 향후에도 적법한 절차를 준수하여 추천위원회를 공정하 게 구성하고, 대학발전에 기여하는 개방이사가 선임될 수 있도록 운영할 계획
	법령상 위원 회 등의 회의 운영 등과 관 련된 투명성 확보 계획	 대학평의원회 및 등록금심의위원회 운영 ▶ 2017학년도까지 대학평의원회 및 등록금심의위원회 회의를 사전에 소집 통보하고 회의록을 대학홈페이지에 공개하여 투명하게 운영 ▶ 투명성을 제도로 담보하기 위해 2018년 2월 28일 대학평의원회 규정 및 등록금심의위원회 규정을 개정하여 공개에 관한 내용을 명문화 ○ 학교법인 단국대학 이사회 운영 ▶ 회의 개최 및 운영, 회의록을 공개하도록 정관 및 정관시행세칙에 명문화 ▶ 정관 및 정관시행세칙을 준수하여 운영 ○ 공개에 대한 규정 완비 ▶ 법령상 위원회 등의 회의 개최・운영・결과 공개 관련 내용을 규정에 완비

평가 지표	진단 요소	자체 진	단 내용
		○ 법령상 위원회 등 회의 개최 사	전 공개에 관한 현황
		현황(2017학년도)	계획(2018학년도 이후)
2.5 구성원 참여·소통	법령상 위원 회 등의 회의 운영 등과 관 련된 투명성 확보 계획	 ▶ 대학평의원회 5차례 회의는 평의원인 대학원 및학부 총학생회장 3인, 교수협의회장, 직원노동조합위원장에게 사전에 회의개최를 통보하여 공개하고, 대학홈페이지에 100%게시 ▶ 등록금심의위원회 제1차 회의개최를 위원인 총학생회장 3인에게 공문으로 통보,회의에서 차기회의 일정과안건을 정하며, 제5차까지참석토록 유선 사전통보 ▶ 학교법인은 2017학년도 총4차례 정기이사회 일정을모두 사전에 공지하여,회의소집 및 관련업무 효율화추구 ▶ 학교법인의 6차례 이사회회의는 정관에 명시된 바에의하여 7일 이전에이사 및 감사에게 통보 	 ▶학교법인 이사회는 정관에 의하여 7일 이전에 회의를 사전 통보할 계획 ▶ 2018학년도 이후 대학평의원회와 등록금심의위원회는 신규 개정된 규정을적용하여 7일 이전에 회의개최를 사전 통보하여공개할계획
		○법령상 위원회 등 회의록 공	
		현황(2017학년도)	계획(2018학년도 이후)
		▶ 대학평의원회, 등록금심의 위원회, 학교법인 이사회 회의록을 대학홈페이지에 100% 공개	▶ 대학평의원회 및 등록금심 의위원회 회의결과를 신규 개정된 규정을 적용하여 대학홈페이지에 모두 공개 하고, 법인 이사회 회의록 은 지금까지와 같이 정관 을 적용하여 대학홈페이지 에 모두 공개할 계획임

3. 수업 및 교육과정 운영

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
평가 지표 3.1	교양 교육과 정 개선을 위 한 체제 구축 과 주기적 환 류보완 등 체계적 노력	 교양교육과정 개선 관련 규정의 제정 또는 개정 여부, 규정의 내용 ▶교양교육과정 편성 원칙과 개편 주기, 교양 교과목 개설 절차와 심의 기준, 교육성과 진단과 환류 등 교양교육과정 개선에 관한 사항을 명문화하여 시행 ○교양교육과정 개선을 위한 조직 구성 및 운영 내용 ▶교양교육과정 개선을 위하여 연구·심의·시행·점검·평가 조직을 구성 운영 ○교양교육과정 개선을 위한 교육과정 분석, 개선 방안 마련및 시행, 결과에 대한 주기적 환류・보완 등의 구체적 내용 ▶최근 3년 간 교양교육과정 개선을 위하여 총 12회에 걸친 정책연구와 총 6회에 걸친 워크숍, 한국교양기초 교육원의 교양 컨설팅 등 다각적 노력 투여 ▶교양교육과정 개선을 위하여 「교양교육 운영 체계 개선」, 「교양교육과정 개선」, 「교양교육 운영 체계 개선」, 「교양교육과정 개선」, 「교양교육 문영 체계 개선」, 「교양교육과정 개선」, 「교양교육과정 자선」, 「교양교육과정 자선」, 「교양교육과정 자선」, 「교양교육과정 자선」, 「교양교육과정 기선을 위하여 「교양교육 운영 체계 개선」, 「교양교육과정 기선을 위하여 「교양교육 운영 체계 개선」, 「교양교육과정 기선 등 4대 역점과제 도출 ▶개선방안 마련 및 시행: 교양 전담기구 교양교육대학 승격(2015), 교양교육과정 전면 개편(2016), 영역별교양 교과목 정비(2016), 「교양교육과정 전면 개편(2016), 「육역별교양 교과목 정비(2016), 「교양교육대학 운영 내규」 제정(2016), 「사고와표현」 분반 인원 하향 조정(2017), 글쓰기센터・BSM센터・인성교육센터설치(2017), 교양교육과정 강의만족도 지속적 상승(평점평균 3.99→4.07)
교육과정· 강의 개선	전공교육과정 개선을 위한 체제 구축과 주기적 환류 보완 등 체계 적 노력	 전공교육과정 개선 관련 규정의 제정 또는 개정 여부, 규정의 내용 ▶ 전공교육과정의 구성과 편성 원칙, 개편 주기와 절차 등을 명문화하여 시행 ○ 전공교육과정 개선을 위한 조직 구성 및 운영 내용 ▶ 전공교육과정 개선을 위한 조직 구성 및 운영 내용 ▶ 전공교육과정 개선을 위한 교육과정 분석, 개선 방안 마련 및 시행, 결과에 따른 주기적 환류·보완 등의 구체적 내용 ▶ 최근 3년 간 총 13회의 정책연구와 교육과정위원회를 통하여 학과별 전공역량 설정 및 이수로드맵 구축, 취·창업 교육 강화, 연계전공 및 융합전공 확대 ▶ 전공교육과정 개선을 위하여 「역량중심 전공교육과정 편성」, 「융・복합 연계전공 확대」, 「현장실무형 교육 강화」 등 개선 과제를 도출하여 추진 ▶ 개선방안 마련 및 시행: 융・복합 교육 및 취·창업 교육 확대(2016), 학과별 전공역량 설정 및 이수체계 구축 (2017), 전공역량 진단도구 개발(2017), 사회 맞춤형 융합전공 운영 방안(2018-1학기부터 시행) 등 개선방안 마련 시행 ▶ 환류 및 보완: 산업체 및 사회 요구 조사, 학과만족도 조사 및 컨설팅, 강의평가 및 강의평가 결과 분석, 교과목 포트폴리오 작성을 통한 주기적 환류 ▶최근 3년 간 전공교육과정 강의만족도 지속적 상승 (평점평균 4.14→4.20)

평가 지표	진단 요소		 자체 진	단 내용		
3.1 교육과정· 강의 개선	교양전공 교 과목 강의 개 선을 위한 체 계적 노력	▶ 우리대학 평가 규건 BTA 운 ○ 강의 개선 등 ▷ 우리대학 양교육대 그램과 전 ○ 강의 개선 등 ○ 강의 개선 등 결과 환류 ▷ 강의 관류 및 시행,	을 위한 분석 및 및 보완 3차례 정책연구를 결과 환류	위하여 「영내규」, 영내규」, 정하여 성 및 운 원이 주 원이 주 사의 개선 병의 개선	교원준칙」 「FAME 시행 영 내용 관하고 교 !을 위한 !을 위한	,「교원업적 운영 내규」, 무처 및 교 다양한 프로 주요 제도는 나런 및 시행,
강의 Ti 적절성	강의규모의 적절성	0.5 × (5 + 0.3 × (5 + 0.2 × (1		의 비율] 강의 비율	<u>)</u> ()	
		연도	기준 값 (전국 대학 평균)	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	日 正 武	비고
		2015~2016	0.470 0.475		0.462	미흡
3.2	시간강사 보수 수준	Σ (지급단기		3년 평군 값	1	비 고 충족
3.2 수업 관리 및 학생평가 수업 관리의 적정성 및 운 영 성과		○ 수업 기간 기간 기간 기상	준수 관련 규정 「학칙시행세칙」, 일수, 학점 당 수 등을 명문화하여 준수를 위한 점검 가 준수 점검 체기 교학행정팀, 학시 를 통하여 수업 기 준수 관련 점검 조치 실적 등 연 기도 도입: 우리다 일 지정(제19대 대 성으로 15주 정규 보강현황서」작 검을 위하여 단의 연황서」를 4주마다	또는 지수 있는 지수 있는 지수 있는 이 기간, 이 에 제 교무 지수 있는 이 이 에 제 제 교무 지수 있는 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이	시 내용	원회 규정」 난의 준수 여 용과 절차 ·교무팀, 단 연계한 점 용과 절차에 부터 국경일 하여 매 하여 매 하여 매 하여 매 하여 매 이 다른 학사 - 여부의 주 에서 「결강

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
3.2 수업 관리 및 학생평가	수업 관리의 적정성 및 운 영 성과	 학사운영점검위원회 운영: 2016-1학기부터 학사운영점검위원회를 정기적으로 개최하여 수업 기간 준수 점검등을 비롯한 학사운영의 체계성과 엄정성 강화 *강의평가 결과를 활용한 점검 및 후속 조치: 2017학년 도부터 수업기간 준수를 담보하기 위해서 강의평가 문항을 통하여 보강 이행 등 수업기간 준수 여부를 학생들에게 직접 확인, 응답 결과에 따라 소명하게 하고 후속 조치 시행 학생 출결관리 관련 규정 또는 지침의 내용 * 학생 출결관리 관련 규정 또는 지침의 내용 * 학생 출결관리 관련 규정 또는 지침의 내용 * 학생 출결관리 점검 체계의 실행 내용과 절차 * 교무처 학사팀과 단과대학 교학행정팀, 학사운영점검위원회가 연계하여 학생 출결관리 점검 체계는 교무처 학사운영점검위원회가 연계하여 학생 출결관리 점검 체계으로 운영 * 학생 출결관리 점검 체계는 교무처 학사원들과 단과대학교학행정팀→단과대학교학행정팀→단과대학교학행정팀→단과대학교학행정팀→단과대학교학행정팀→단과대학교학행정팀→단과대학교학행정팀→단과대학교학행정팀→단과대학교학행정팀→단과대학교학생 출결관리 점검 체계의 실행 내용과 절차에 따른 후속 조치 실적 등 운영성과 * 유고결석자의 출석인정 절차를 정비하여 시행하고, 유고결석자 출석인정 증병서류의 위・변조 학생을 징계하여 학생 출결관리의 엄정성 강화 * 학생 천화형 '토마일출석체크」도입: 대규모 강좌의 경우, 2017학년도부터 스마트폰을 이용한 「모바일출석체크」제도를 도입하여 학생 친화형 출석관리 체계 운영 * 학생 출결관리 강화를 위한 행정절차 정비: 2015-2학기부터 24시간 안에 출강 체크 지연 사위는를 웹정보시스템에 입력하게 하여 출강 및 학생 출결관리 강화 * 학사운영점검위원회를 통한 점검: 2016-1학기부터 학사운영점검위원회를 신설, 운영하여 학생 출결관리를 비롯한 학사관리의 체계성과 엄정성 제고 * 2016학년도 1학기부터 장기결석자에 대한 상담 프로그램신설 운영 * 출석 등 학생 출결관리 관련 강의평가 평균평점 상승: 4,18(2015) → 4,22(2017) * 휴석 등 학생 출결관리 관련 강의평가 평균평점 상승: 4,18(2015) → 4,22(2017) * 휴석 등 학생 출결관리 관련 장의평가 평균평점 상승: 4,18(2015) → 4,22(2017) * 휴석 등 학생 출결관리 관련 망의화하여 시행 * 휴가 및 보강 관리 체계의 실행 내용과 절차 * 개강 전 『개강에 따른 학사항정 안내」 공문발송으로부터 중강 후 「보강 마이행에 따른 행정조치」에 이르기가지 6단계에 이르는 「휴강 및 보강 관리 체계]를 웹정보시스템을 활용하여 간편하게 운영, 휴강이 있을 경우 반드시 보강이 시해되도록 엄중히 관리함

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
	수업 관리의 적정성 및 운 영 성과	 ○ 휴강 및 보강 관리 체계의 실행 내용과 절차에 따른 후속 조치 실적 등 운영성과 ▶ 휴·보강 관련 강의평가 평점 상승: 휴·보강 관련 강의평가 평점이 2015-1학기 4.16점에서 2017-2학기 4.22점으로 상승 ▶ 보강 미이행에 따른 후속 조치: 종강 후에도 보강이 이루어지지 않았을 경우 강의료 미지급, 강사 해촉, 교무 처장 주의·경고 등의 행정조치 시행 ▶ 휴강 대비 보강률: 종합정보시스템에서 확인된 보강률은 2015~2017학년도 모두 100%이나, 2017학년도 학생 강의평가를 통한 이중 점검 결과 보강률 하락
3.2 수업 관리 및 학생평가	학생 평가의 적정성 및 운 영 성과	○성적 부여 관련 규정 또는 지침의 내용 ▶「학칙」,「학칙시행세칙」,「학사업무운영내규」등에 성적 부여 결차 준수 점검 등을 명문화하여 시행 ○성적 부여를 위한 절차 ▶교무처 학사팀과 담당교수, 학사운영점검위원회가 연계하여 공정성이 보장되도록 이의신청과 재검토 과정을 포함하는 합리적 성적 부여 절차를 운영 ○성적 부여 관련 의사결정과정 중 구성원의 이해 및 협조 절차 ▶우리대학은 수도권 주요 대학 중 가장 엄격한 상대평가 비율 적용 ▶구성원과의 소통을 통하여 교과목 특성에 따라 합리적인 성적평가 방법 적용: 레벨테스트를 거쳐 수준별 수업을 진행하는 「글로벌핵심영어」의 경우,고급반에 한해 교양교육대학과의 협의를 통해 2017-1학기부터 특별평가로 전환 ○전공 및 교양 과목의 학문적 특성을 고려한 성적 부여 기준 ▶교과목 특성을 고려한 성적 부여: 상대평가를 원칙으로하나, 자격증 관련 교과목, 수준별 수업 교과목, 현장실습 교과목, 외부기관 협약 교과목 등 교과목 특성에 따라 특별평가, Pass/Fail 평가, 절대평가를 적용 ▶교과목 특성을 고려한 성적 부여: 상대평가를 원칙으로하나, 자격증 관련 교과목, 수준별 수업 교과목, 현장실습 교과목, 의부기관 협약 교과목을 특별평가로, 특별평가를 적용하던 연구과제 수행 교과목을 투별평가로, 특별평가를 적용하던 연구과제 수행 교과목을 투별평가로, 특별평가를 적용하던 연구과제 수행 교과목을 투성명 기준 변경하는 등 교과목 특성을 고려하여 성적 부여 기준 변경이성적 부여 점검 체계 관련 실행 및 후속 조치 실적 등운영 성과 ▶성적 부여 절차 완전 이행 교원 증가: 성적 부여 절차와 기간 준수 여부를 교육업적평가에 반영함에 따라해당 항목에서 만점을 받은 교원 비율이 2015학년도 1학기 62.4%에서 2017학년도 1학기 74.8%로 증가 ▶성적 부여 관련 학생 민원 감소: 학사운영점검위원회 신설 및 성적공시제도 운영 등 학사제도 개선에 따라성적 부여 및 점검 체계와 관련한 민원 감소 ○재수강 신청 가능 요건에 관한 규정 또는 지침의 내용 ▶「학칙시행세칙」과「학사운영점검위원회 규정」에 재수강신청 자격과 기준, 재수강 신청자 관리 및 성적 평가, 재수강 교과목 성적표 표기 등의 내용을 명문화하여 시행

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
3.2 수업 관리 및 학생평가	학생 평가의 적정성 및 운 영 성과	 재수강 관리 및 점검 체계의 실행 내용과 절차 합리적인 재수강 기회부여 및 엄정한 관리를 위하여 「재수강 가능 여부 확인 및 수강 신청→재수강 효과목 성적 표 표기→재수강 신청 및 성적 부여 결과 점검」등 5단계로 세분화하여 체계적으로 관리 재수강 관리 및 점검 체계의 실행 절차에 따른 후속 조치 등 운영 성과 *재수강 관리 및 점검 체계 상화: 규정 개정을 통하여 재수강 산청 가능 요건과 한 학기 최대 신청 가능 학점 명시, 2018-1학기부터 시행 이미 취득한 교과목의 성적이 C+ 이하인 경우 재수강 신청 가능 한 학기 최대 6학접까지만 재수강 센청 가능 *인정 수준의 재수강 비율 유지: 재수강 제도의 합리적 운영을 통하여 학사관리의 엄정성을 제고한 결과, 최근 3년 간 제수강 비율을 평균 3.5% 미만으로 유지 학사운영점검위원회를 통한 재수강 관련 학사운영 현황 점검 이학사경고 기준 관련 규정 또는 지침의 내용 「학칙」, 「학사업무운영내규」, 「학사운영점검위원회 규정」등에 학사경고 및 학사경고제적 기준, 상담하습지원 등 후속 조치 내용을 명문화하여 시행 학사경고 관리 및 점검 체계의 실행 내용과 절차 학사경고 관리 및 점검 체계의 실행 내가 절차 학사경고 관리 및 점검 체계의 실행 내가 절차 학사경고 관리 및 점검 체계의 원리·지원: 「상담→학습능력건단평가(학습역량강화프로그램)→학사경고 집중관리(예방 프로그램 운영) 학사경고 관리 체계의 실행 절차에 따른 후속 조치 등 운영 성과 학사경고 관리 체계의 실행 절차에 따른 후속 조치 등 운영 성과 학사경고자 상담기괴 성향에도 최근 3년 간 학사경고자 상담기괴 성향에도 최근 3년 간 학사경고자 작업 지원을 위한 규정 개정 및 프로그램 강화: 「학칙」 개정을 통하여 2017-2학기부터 학사경고자 학업 지원을 위한 규정 개정 및 프로그램 강화: 「학칙」 개정을 통하여 2017-2학기부터 학사경고자 학업 지원을 위한 규정 개정 및 프로그램 강화: 「학칙」 개정을 통하여 2017-2학기부터 학사경고자 학업 시원을 무슨 재학생을 대상으로 1:1 개인상담, 심리검사 및 해석상담 등 진행(2017-2학기부터 2회 이상 학사경고라 집중관리 프로그램 운영) 학사경고 예방 프로그램 원영: 학업 저성취 학생을 대상으로 「학수경로 학급권임」, 「기초물리학클리닉」, 「기초물리학클리닉」, 「기초물리학클리닉」등 운영 학사용고자 관리를 통한 학업성취도 향상: 개별 면담시행 결과 다음 학기 평균평집 대폭 상승

4. 학생지원

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
평가 지표	학습역량 강화 프로그램 개발·운영	 학생을 대상으로 상시적・주기적 수요조사 및 요구조사 교수학습개발운영위원회 등 관련 위원회의 자문과 정책연구를 통한 교수자문, 주기적 학부교육 실태조사 분석 수리력 증진 등 기초학습능력 강화와 저성취자 맞춤형프로그램 개발 우리대학 고유의 핵심역량 진단도구(D-SKAT), 학생역량관리시스템 및 환류체계 개발 및 운영 학습역량 강화 프로그램 체계 ▶학습역량과 대상 구분에 따른 전 범위 프로그램 구성체계
학생 학습역량 지원	학습역량 강 화 지원 체계 구축운영	 학습역량 강화 프로그램 구축・운영과 관련된 조직 규정, 프로그램 운영 규정, 운영 지침으로 체계화하여 구체적 명시 ●미래교육혁신원 규정에 전담조직 역할, 관련 조직은 직무분장 규정에 명시 ●관련 위원회 규정에 심의 자문 기능을 명시하고, 운영 지침에 환류 과정을 명시 ○학습역량 강화 프로그램 운영을 위한 지원조직의 구성 및 업무 분장 ●본부 전담조직인 미래교육혁신원이 프로그램 기획과 환류를 총괄하고, 역량별 전문부서와 단과대학이 프로 그램을 실행하는 유기적 협업 체계로 운영 ○학습역량 강화 프로그램 운영을 위한 지원 인력의 전문성 ●미래교육혁신원: 전문성과 실무 경험 보유한 36명 확보 ●교수진: 교육학 등 관련 분야 박사 학위 및 교원자격증, 평생교육사 등 자격증 소지, 역할에 적합한 교육・연구경력 ▶지원 인력: 관련 자격과 경력에 적합한 지원업무 담당 글쓰기센터, BSM센터: 관련부서 박사학위와 교원자격증소지 전문인력 7명 ○학습역량 강화 지원 인력의 전문성 강화를 위해 (1) 연구교수/연구원 체제 운영 (2) 정책연구 수행 (3) 위크숍 및 세미나를 통해 노하우 및 경험 축적

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
	학습역량 강화 프로그램 의 정량작·정 성적 실적	 학습역량 강화 프로그램의 정량적 실적 ▶최근 3년 간 재학생 기준 프로그램 참여 학생 비율은 연평균 120%임 ▶2014학년도 대비 2017학년도 참여 학생 수는 645%, 투입 예산은 435% 증가 학습역량 강화 프로그램의 성공 또는 우수사례 등 정성적 실적 ▶프로그램 참여 학생의 교과목 성적 향상 및 높은 만족도 ▶중앙도서관에 학습역량 강화 전용교실(CTL Hub)을 설 치하여 접근성을 개선하고, 상시 서비스를 제공하며, 매 학기 교수・학습 주간 동안 1,000명 이상 참여 ▶대표적인 우수(참여 및 만족도) 프로그램 간편 및 심화 학습 컨설팅: 온/오프라인 방식의 컨설팅, 학습능력 진단검사 우수 학습법 동영상 프로그램: 교수와 다른 학생의 학습법 노하우 습득 Creative-Thon: 창의성 개발을 위한 디자인씽킹 워크숍
4.1 학생 학습역량 지원	환류 체계(성 과 분석 등) 를 통한 학습 역량 강화 프 로그램 개선 실적	 ○ 환류체계의 내용과 절차 ▶우리대학은 환류 강화를 위해 자체 개발한 DICA 환류체계를 적용하여 만족도 조사 및 평가, 성과분석 및 차기 프로그램 개선에 반영 ▶조사 및 측정 단계: 개별 프로그램 결과 분석 - 프로그램 추진 후 참여 학생 수, 예산 집행액 등 양적자료 수합 - 만족도 조사, 개선사항 및 요구조사, 프로그램 평가회를 통하여 질적 자료 수합 - 만족도 조사보고서, 개별 프로그램 점검보고서 작성 ▶분석 및 반영 단계: 성과분석 및 의사결정 - 프로그램 결과 보고서, 우수 사례집, 백서 발간 - 성과분석, 수요조사, 정책 연구를 통해 프로그램 개선및 개발 ○ 환류체계를 통한 프로그램 개선 실적 - 학생 학습포트폴리오 시범단 운영 및 우수사례 전파- 자체 환류체계(DICA) 개발, 학습역량 강화 프로그램(STEP) 개발 ▶ 2016학년도 주요 개선실적 - 단국 Dream-up School, 장애학생을 위한 D-스텝업프로그램 개발 및 운영 단국 핵심역량 진단도구(D-SKAT) 개발 및 활용, 학습역량지원교실 설치 운영 ▶ 2017학년도 주요 개선실적 - 교수 및 학생의 '우수 학습법' 동영상 온라인 공개- 학생역량관리시스템 'Young熊스토리'구축 운영

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
평가 지표	진로 · 심리 상담 프로그 램 개발 · 운 영	 아사전조사 및 분석: 재학생 전체 대상 상담실적 분석, 만족도 조사 및 분석, 의식조사 및 분석, 특정집단 대상 실태조사 및 분석 ▶ 결과 반영: 지도교수 「전주기 진로상담」 강화, 위기예방 및 특수집단 맞춤형 중심의 「예방적 심리상담」 프로그램 개발・운영 ○ 진로・심리 상담프로그램 체계 ▶ 전주기 진로상담과 예방적 심리상담의 2개 트랙, 6개 그룹으로 프로그램 구성 ▶ 지도교수 중심의 진로상담과 전문부서 연계 ▶ 심리검사 및 상담프로그램 연계 ▶ 연계 상담 웹정보시스템과 학생역량관리시스템의 그물망 상담관리 통합체계 ○ 진로・심리 상담프로그램 특징 ▶ 전주기 진로상담: 전교생에게 1:1 지도교수 배정 및 상담, 입학 전부터 졸업이후까지 다양한 맞춤형 진로 상담 및 전공 적응 프로그램 운영 ▶ 예방적 심리상담: 문제발생 예방 및 조기대응 목적으로 다양한 위기예방교육, 심리역량교육, 전문 심리상 답, 특수집단 맞춤형 프로그램 등 운영
진로심리 상담 지원	진로 · 심리 상담 지원체 계 구축 · 운 영	 ○ 진로・심리 상담 프로그램의 구축 및 운영과 관련된 규정 또는 지침 ▶ 학칙 및 관련 부서의 규정에 학생 상담 및 진로지도에 관한 사항 명시 ○ 진로・심리 상담 프로그램 운영을 위한 지원 조직의 구성 및 업무 분장 ▶ 단과대학 및 학과는 지도교수 학생 진로 및 심리 상담 프로그램 지원 업무 담당 ▶ 대학생활상담센터는 전문상담 프로그램 업무 담당, 연계 지원 및 총괄 ▶ 관련 부서는 진로 및 상담 특정 프로그램 개발 및 운영, 행정적 지원 ○ 진로・심리 상담 프로그램 운영을 위한 지원인력의 전문성 ▶ 대학생활상담센터에 18명의 전문성을 갖춘 인력이 프로그램 운영을 지원하는 등 관련 기관 및 부서는 전문성과 실무 경험을 보유한 인력을 확보하여 운영 ▶ 진로・심리 상담 지원인력 전문성 강화를 위해 (1) 전문 상담인력 대폭 확충 (2) 전문상담자 세미나 및 외부강사 초청 워크샵 정기적 개최 (3) 상담교수가 상담수련생의 상담과정 총괄 지도 감독 (4) 전체 교수를 대상으로 학생상담 역량 강화 워크샵 실시 및 상담 매뉴얼 배포

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
42 진로심리 상담 지원	진로 · 심리로 정상당 그램의 · 정성	 ○ 진로・심리 상담 프로그램의 정량적 실적 ▶ 모든 재학생에 지도교수 배정, 매 학기 진로・학업・학교생활 적응 상담 실시 ▶ 최근 3년 간 재학생 기준 프로그램 참여 학생 평균비율은 284.9% ▶ 2015학년도 대비 2017학년도 프로그램 수는 201.9% 참여학생 수는 135.2% 증가 ○ 진로・심리 상담 프로그램의 성공 또는 우수 사례 등 정성적 실적 ▶ 성공사례: 전체 학생 대상 지도교수 상담 중심의 전주기 진로상담 체제 - 내용: 입학 전 예비 프로그램, 모든 재학생 상담 지도교수 배정, 대학생활 및 취업진로 등 전 분야 1:1 밀착형 진로상담, 졸업 후 취업 지도 - 실적: 2014학년도 전체학생 대비 상담 받은 학생 수비율이 68.6%이었으나, 운영 내실화로 2017학년도에 94.0%로 상승 - 성공요인: 전문부서와의 연계상담을 통해 심층상담 요구에 부용, 주기적 실적 관리와 학과평가 반영, 역량 강화프로그램을 통해 지도교수의 상담 전문성 제고 ▶ 우수사례1: 고위험군 위기사례 그물망 관리 프로그램 - 특장점: 단국대학생활적응검사(D-CLAT)를 통한 전교생 심리건강 주기적 관리, 고위험 의심사례 선별, 위기등급에 따른 선별적 관리 - 성공요인: 대학생활상담센터 내 '위기상담' 전담부서 설치, Help Call(위기사례전용 긴급 전화) 설치를통해 야간・휴일 대용 확보, 센터 자체 사례 발굴과학과 교수 연계상담시스템을 동시 활용, 위기사례 발굴 및 조기 문제 예방 강화 ▶ 우수사례2: 특수집단 맞춤형 상담 프로그램 - 특장점: 생활관리, 대인관계, 학업적응에 어려움이예상되는 기숙사생, 외국인 유학생을 위해 특화된 맞춤형 상담프로그램 개발, 상담성과 평가 및 환류 - 성공요인: 국제학생용(영어・중국어버진) D-CLAT 개발, 사전 실태조사를 통한 각 특수집단별 프로그램 개발
	환류체계(성 과분석 등) 를 통한 진 로 · 심 리 상담 프로 그램 개선 실적	 ● 환류체계의 내용과 절차 ▶ 우리대학은 자체 개발한 DICA(Design-Implement-Check-Assess) 환류체계를 적용하여 만족도 조사 및 평가, 성과분석 및 차기 프로그램 개선에 반영 ▶ 운영주체별 환류체계 - 학과단위 지도교수 상담프로그램 환류체계: 학생팀에서 운영계획 수립과 상담 실적 관리 수행, CS경영팀에서 만족도 조사 및 개선사항 도출 - 전문부서 프로그램 환류체계: 각 부서에서 기본계획수립, 사후 만족도 조사 실시, 성과평가보고서 (개선사항 포함) 작성 및 간담회 통한 개선방안 논의

평가 지표	진단 요소		자체 진단 내용		
42 진로심리 상담 지원	환류체계(성 과분석 등) 를 통한 진 로 · 심 리 상담 프로 그램 개선 실적	개발 및 개선에 반영 ○환류체계를 통한 프로그램 개선 실적 ▶ 우리대학은 2017년 9월 인권센터를 설치하여 학생인			
43 장학금 지원	장학금 지급률				
44 취·창업 지원	취·창업 지 원 프로그 램 개발· 운영				

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
	취·창업 지 원 체계 축·운영	 프로그램 구축 및 운영과 관련된 규정 또는 지침 ▶ 총괄, 개발・운영, 기반 제도로 세분화하여 규정의 체계성과 지원 구체성 확보 ○지원조직의 구성 및 업무 분담 ▶ 국내에서 선도적으로 콘트롤타워 「취창업지원처」를 2017년 9월 신설 ▶ 취창업지원처를 중심으로 관련 기관이 유기적으로 취업 및 창업 지원 ○지원인력의 전문성 ▶ 56명의 취・창업 전문 인력이 보유한 전문성과 실무경험을 바탕으로 우수한 지원 서비스를 제공 중이며전담교수들은 취・창업지원 유공자상 수상 ▶ 취・창업 지원 인력의 전문성 강화를 위해 (1) 전담인력의 확충 (2) 전문가 채용 (3) 역량강화 교육 (4) 전문상담제도 운영을 통한 상시 노하우 및 경험 축적
44 취·창업 지원	취·창업 지 원 지원 프 로 그 램 의 정량적·정성 적 실적	 ○취·창업 지원 프로그램의 정량적 실적 ▶ 연 100여개 프로그램, 300여개 교과목 운영 등 전국 최고 수준 취·창업교육 ○취업 지원 프로그램의 성공 또는 우수사례 등 정성적 실적 ▶ 장기현장실습, 취업연계트랙, 미취업자 집중관리 등 학생 취업지원 차별화 ○창업 지원 프로그램의 성공 또는 우수사례 등 정성적 실적 ▶ 기업가형 융합인재 양성을 목표로 지역사회 및 국내 외 연계 창업 생태계 조성 ▶ 2년 연속 창업 강좌 수 전국 1위(2016년), 학생 창업 률 전국 1위(2016년), 창업지원 교비투자 전국 1위 (2015년) 등 국내 창업지원 1위 대학으로 자리매김
	환류체계(성 과분석 등) 를 통한 취· 창업 지원 프 로 그 램 개선 실적	 ●환류체계의 내용 및 특징 ▶ 주기적/체계적/세부적 환류체계로 취·창업지원 혁신을 위한 선순환 체계 확립 ○프로그램 개선 실적 ▶ 최근 3년 간 성과분석, 워크샵, 간담회 등을 통해 40 여회 환류 개선 실적 확보 ▶ 창업교육 양적 목표(전국 1위) 달성 후 환류 통한 프로그램 질적 수준 제고 ▶ 2017학년도 미취업 졸업자 629명 취업상담 으로 취업지원 사후관리 개선 ▶ 해커톤, 대학 연합 캠프, 벤처 포럼 등 실습 중심 창업지원 프로그램 확대

5. 교육성과

평가 지표	진단 요소		자체 진단 내용			
	신입생 충원율	신입생충원율 = 정원내주간입학자(명) 정원내주간모집인원(명) ×100 ※ 기준 : 2016 ~ 2018학년도(3년 평균) 기준값 지표값 비고 99.517% 99.688% 충족				
5.1 학생 충원율	재학생 충원율	재학생 충원율(%) = 전원내주간재학생수+정· 정원내 ※ 기준 : 2016 기준값 104.702%	^{원격학과재학생수(명)} ×100 (명) 평균) 비고 미흡			
	졸업생 취업률	 ▶ 졸업생 취업률 = ∑(성별, 계열별 졸업생 취업률(t점수) × 성별, 계열별 취업대상자 비율) ▶ 성별, 계열별 졸업생 취업률(%) =				
		기준값	지표값	비고		
5.2		50.795%	46.685%	미흡		
졸업생 취업율	졸업생 유지취업률	별 취업자 비율) ▶ 성별, 계열별 유가해당 성별 및 해당 성별, 계열별 취약 해당 성별 및 해당 성별 및 해당 대학의	지취업률(%) = 계열의 2차 유지취 여 를 및 계열의 취업자 업자 비율 = 계열의 취업자(명) 전체 취업자(명)	점으로 설정		

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
5.3 교육 수요자 만족도 관리	교육 만족도 제계 관리 운영	 교육 수요자 만족도 진단지표를 적용 ▶ 우리대학이 독자적으로 개발한 교육 수요자 만족도 진단지표(DK-UCSI: DanKook-University Customer Satisfaction [Index)를 적용하여 수요자 만족도를 체계적으로 관리 운영 고등교육 시장 변화에 대한 선제 대응과 수요자 만족도 관리의 체계화 추진 우리대학 CS경영팀에서 국내 대학 최초로 고객중심 통합지표인 DK-UCSI 개발(2014년 저작권 등록, 2017년 하반기 특허출원: 10-2017-0114584) 수요자 요구 조사를 토대로 자료중심 고등교육 경영관리 시스템 운영 지향 교육 수요자에 따라 만족도 관리 주기를 차별화하여 체계적으로 운영 ▶ 수요자: '내부고객'(학생·교수·직원)과 '외부고객'(고교진학교사·학부모·기업체·지역주민·졸업생) ▶ 관리주기: 학과만족도(매년), 행정서비스만족도(매년), 교수만족도(격년), 외부고객만족도(3년) 등 4개 영역에 대한 관리 주기를 차별적으로 적용 ○교육 수요자 만족도 관리 조직, 규정 및 역할 ▶ 전담조직: CS경영센터 - 2013학년도부터 CS경영센터 설치 및 운영(고객만족경영 추진 목적) - 만족도 조사 실행, 결과 분석, 환류체계 관리의 컨트롤타위 역할 ▶ CS경영위원회: CS경영센터 주요 업무 및 CS경영 운영에 대한 심의 및 의결 관리 대상 및 내용 ▶ 내부고객 만족도: 학과 46개 항목, 행정서비스 25개항목, 교수 46개항목 ▶ 외부고객 만족도: 졸업생 30개 항목, 고교진학교사 54개항목, 화부모 34개항목, 기업체 44개항목, 지역주민 39개항목 ● 관리 절차: DK-UCSI 기반 PDCA Process Model 적용 ▶ 각관리영역별로 '결과'중심이 아닌 '과정·맥락·상황'중심의 운영 ▶ 진단・컨설팅・개선방안의 도출・실행・환류에 초점 ▶ 교육 수요자 만족도 각 영역별로 조사 실시→운영진 단 및 개선방안 도출→정기 조사결과보고서→환류 및 개선사례보고서 발간→관련 학과 및 부서에 피드백을 통한 후속 조치 실행
	교육 수요자 만족도 조사 의 체계성	별첨 1(교육 수요자 만족도 조사 현황) 참조

평가 지표	진단 요소	자체 진단 내용
교육 수요자 만족도 관리	교육 수요자 만족도 조사 를 통한 환 류 실적	 교육 수요자 만족도 조사결과의 분석 및 활용 체계 조사결과의 분석 양적분석: 조사문항에 따라 기술통계, 집단 간 분석, 회귀분석 등 적합한 통계분석 실시, 만족도 목표치 달성여부 평가 질적분석: 개방형 응답자료를 키워드 의미분석으로 문제점 및 개선방안 도출 조사결과의 활용 체계 본교 자체 교육서비스 만족도 진단 지표인 DK-UCSI는 PDCA 모델에 근거하여 환류 단계에 따라 목표 설정・만족도 조사·개선 활동 수행, 이행 점검 실시 교육 수요자 만족도 조사결과를 반영한 교육서비스 개선 노력 및 효과 우리대학의 독창적・체계적 환류체계(DK-UCSI 기반 PDCA Process)의 지속적인 운영을 통해 아래와 같이 구체적인 개선 활동 수행 및 개선 효과 창출 학과만족도 조사 결과: 개선 우수학과 선정, 대학전 반 만족도 상승 교수만족도 상승: 연구지원 영역, 대학 내 소통, 강의 지원 창업교과목 개설 증가(2015학년도 121개→2017학년도 278개) 취・창업지원 프로그램 수 증가(2015학년도 104개→2017학년도 123개)

[별첨 1] 교육 수요자 만족도 조사 현황

학년 도	조사 기간 (-부터-까지)	대상	조사 방법	조사 내용 또는 조사 영역	주요 결과	결과 처리 및 후속 조치
	11.02. -12.27.	학과 만족도/ 학 부 전 체 재 학 생	19,198명 참여율 :85.62% 온라인 설문	전반적 만족 도, 학과만족 도, 학과활동, 학생지원 인프라 등 4개 영역 19개 요인 46개 문항	반적 향상 •교수 만족도(고 평가) •학생활동 지원	•6개 단과대 31개 학과 대상 학과만족도 개선을 위한 학과 컨설팅 (2016.03~2016.10) •2015학년도 교육만족도 개선 우수 사례보고 및 사례집 발간, 개선우수사례 학과 선정 및 시상 •2017년 정원조정을 위한 학과 평가지표에 5% 반영
2015	11.12. -12.27.	행정 비스 모 선 학교 원 교 주 교	6,919명 참여율 :29.0% 온라인 설문	도, 전반적 인지 도, 개선 노력, 서비스 품질, 서비스 전달, 서비스 환경 등	•전년도 대비대학 인재상, 비전, 대외 이미전, 대외 아이미지, 발전가능성등 인지도 향상 •재학생의 행정서비스 품질/전달/환경 요인 학조도 사비스 포트폴리 개선비스 포트폴리 개선 병역, 장구 전성, 직극출	•2016 신규직원 및 조교 대상 CS교육 실 시
2016	11.07. -12.27.	학과 만 족도/학 부 전 체 재학생		2015년도 학과 만족도 조사와 동일 문항	업운영 중실정 상승 •개선 노력, 학 생활동 지원, 네 트워크 하락	마중도 게셔요 이치
2010	11.07. -12.27.	학과 만 족도/학 부 전 체 재학생		만족도 조사와 도이 므하	•2013~2016년 4 년 종단자료 비 교 결과, 교수만 족도가 지속적 으로 가장 높음 •전년 대비 수 업운영 충실성 상승 •개선 노력, 학 생활동 지원, 네 트워크 하락	

학년 도	조사 기간 (-부터-까지)	대상	조사 방법	조사 내용 또는 조사 영역	주요 결과	결과 처리 및 후속 조치
2016	11.09. -12.30.	행정 서비스 만족도/ 학생, 교원, 직원, 조교	23,300명 참 여 율 52% 온라인 설 문	정서비스 만족	평가, 교수/조 교) •대외 이미지	•2017 신규직원 및 조교 대상의 CS교육 시행 •고객만족 개선을 위 한 행정부서 간담회 개최(2017.08.0910)
	11.29. -12.28.	교 수 만 족도/정 년 트 랙 전 임 교 원	참 여 율 : 46.3%	복지/시설,	•연구 지원, 대학 내 소통(저평	•학사개편에 대한 공 청회, 설명회 61회
	09.01. -09.30.	졸업생/ 졸업 예정자	270명/ 졸업생 및 예정자 서 면 조사	프로그램, 취업 관련 프로그램	및 NCS 관련 프로그램 중요도 인식(고평가) •천안캠퍼스 취 업관련 프로그램	•고객만족 개선을 위한 행정부서 간담회 개최(2017.08.) •취창업지원 정책 수립에 반영, 관련 부서 개선사항 점검 (2018.02.)
	09.01. -09.30.	고 교 진 학교사	113명/ 온 라인 설문	천요인, 대학-고교 연계활동, 입학정보 확인 경로, 입학정보	•대외이미지, 고 교 연계 활동, 입학 상담, 정보 관련 사항 만족 도(고평가) •취업률 지원(저	// 최(2017.00.) •본교 LINC사업 성
	08.01. -09.30.	기업체	학교 관련 기업 대상 서면 조사/	지도, 대학 서비스, 기업이 바라는 대학교육, 본 교 출신자 업 무역량 등 4개	•대외이미지, 학교시설(고평가) •취업률, 특성화학문 영역 인지 도(저평가) •서비스 접근성, 편리성(고평가, 천안캠퍼스 우수) •현장실습교육, 인성교육 중요 도(고평가) •ICT 활용 능력, 외국어역량(저평가)	•고객만족 개선을 위한 행정부서 간담회 개최(2017.08) •외국어/SW역량 교육 강화, 현장실습 교육 강화, 등 기업 관련 대학정책 수립

학년 도	조사 기간 (-부터-까지)	대상	조사 방법	조사 내용 또는 조사 영역	주요 결과	결과 처리 및 후속 조치
2016	08.01. -09.30.	수 험 생 학부모	130명/ 입학 설명회 참 석 학부모 대상 서면 조사	정보 확인경 로, 입학정보 서비스, 대학 선택요인 등 4	•대외이미지, 학교시설, 입학정보 만족도 등(고평가) •취업률(저평가) •대학선택 시희망전공, 적성,합격가능성 등의 요인 중시확인	① 고객만족 개선을 위한 행정부서 간담 회 개최(2017.08.) ② 입학정책 수립에 반영, 관련 부서 개 선사항 점검 (2018.02.)
	08.01. -09.30.	지 역 주 민평생 교육원	250명/ 본교 시설 이용 및 평생 교육원생 대상 서면 조사	대학이미지/인 지도, 대학서 비스, 본교 이 용에 대한 평 가, 지역사회 기여도 평가 등 4개 영역 39개 문항	•서비스 직원 만족도, 접근성, 편리성, 시설만 족도, 지역사회 기여도(고평가) •학교 행사 참 여도 낮음	① 고객만족 개선을 위한 행정부서 간담 회 개최(2017.08) ② 지역사회 및 평생 교육원 운영 정책 수 립에 반영, 관련 부 서 개선사항 점검 (2018.02.)
2017	11.07. -12.21.	학과 만 족도/학 부 전 체 재학생	21,507명 참여율: 60.85% 온라인 설 문	2015-16년도 학과만족도 조 사와 동일 문항	•전년도 대비학생활동지원영역 만족도 상승 아학생 복지시설, 강의실, 교육시설, 온라인강의 다양성, 장학금 지원 등(저평가)	