

회의소집 통보일자	2023. 4. 12.
의원정수 13명	참석의원 11명

〈 2023학년도 제1차 〉
대학평의원회 회의록

1. 일 시 : 2023년 4월 25일 (월) 12:30 ~ 13:40

2. 장 소 : 죽전캠퍼스 범정관 314호 회의실

3. 대학평의원회 참석현황

구성단위	의원정수	평 의 원	
		참석자	불참자
교 원	5명	김정윤, 유정석, 박성완, 천성용, 김주성	-
직 원	3명	진광민, 최명순	박상찬
학 생	3명	김환, 박성현, 이건묵	-
조 교	1명	안유진	-
평의원 (기타)	1명	-	이정기
참석현황	13명	11명	2명

4. 회의 안건

- 가. 대학평의원회 의장 선출
- 나. 2023학년도 1학기 대학평의원회 회의 일정 논의
- 다. 2023학년도 대학 교육편제 조정(안) 및 교육조직 신설(안) 자문
- 라. 2022년도 대학, 의료원, 부속치과병원 회계 결산 자문
 - 2022학년도 대학(교비) 회계 결산 자문
 - 2022학년도 의료원 회계 결산 자문
 - 2022학년도 치과대학 치과병원(세종치과병원 포함) 회계 결산 자문
 - 2022학년도 치과대학 죽전치과병원 회계 결산 자문

안내사항 대학평의원회 신규 평의원 소개

- 김경섭 간사(전략기획팀장)
 - 기존 교원 평의원의 당연직 이동에 따른 결원과 조교 평의원의 임기 만료로 인하여 새로 위촉된 평의원 소개 후 회의 시작함을 설명하다.
- 신규 위촉 평의원 소개 및 위촉장 전달
 - 교원 : 김정운(과학기술대학 물리학과), 김주성(외국어대학 영어과)
 - 조교 : 안유진(공과대학 전자전기공학부 전자전기공학전공)

기타 안건 1 대학평의원회 의장 선출

- 김경섭 간사(전략기획팀장)
 - 간사는 대학평의원회 규정 제7조제4항에 의거 의장 유고 시에는 부의장이 그 직무를 대행함을 설명하며, 부의장이 임시의장으로서 회의를 진행함을 안내하다.
- 진광민 부의장
 - 2023학년도 제1차 대학평의원회 성원보고를 요청하다.
- 김경섭 간사(전략기획팀장)
 - 2023학년도 제1차 대학평의원회 재적의원 13명 중 11명 참석으로 회의가 성원되었음을 보고하다.
- 진광민 부의장
 - 2023학년도 제1차 대학평의원회 개회를 선언하다.
 - 첫 번째 기타 안건인 대학평의원회 의장 선출에 대하여 간사에게 설명을 요청하다.
- 김경섭 간사(전략기획팀장)
 - 학교법인 단국대학 정관 제99조 및 대학평의원회 규정 제7조에 따른 의장 선출에 관한 내용 및 의장 후보 추천에 대하여 설명하다.
- 진광민 부의장
 - 신규 위촉된 김정운 평의원(교수회장)을 추천하며, 참석한 평의원 모두 동의하는지 확인하다.

- 전체 평의원
 - 전체 평의원이 동의하다.

- 진광민 부의장
 - 대학평의원회 의장으로 김정윤 평의원(교수회장)이 선출되었음을 선포하다.

기타 안건 2 2023학년도 1학기 대학평의원회 회의 일정 논의

- 김정윤 의장
 - 두 번째 기타 안건인 2023학년도 1학기 대학평의원회 회의 일정 논의에 대하여 간사에게 설명을 요청하다.

- 김경섭 간사(전략기획팀장)
 - 2023학년도 1학기 대학평의원회 회의 일정 논의에 대하여 회의자료를 중심으로 설명하다.

- 김정윤 의장
 - 2023학년도 1학기 대학평의원회 회의 일정을 회의자료에 명시되어 있는 일정 중 참석 평의원의 다수결에 의해 정하고자 제안하다.

- 전체 평의원
 - 전체 평의원이 동의하다.

- 김정윤 의장
 - 참석평의원의 다수결에 의해 2023학년도 1학기 대학평의원회 회의 일정은 목요일 09:00~10:30으로 결정되었음을 선포하다.

자문 안건 1 2023학년도 대학 교육편제 조정(안) 및 교육조직 신설(안)

- 김정운 의장
 - 첫 번째 자문 안건인 대학 교육편제 조정(안) 및 교육조직 신설(안)에 대하여 간사에게 설명을 요청하다.

- 김경섭 간사(전략기획팀장)
 - 대학 교육편제 조정(안) 및 교육조직 신설(안)에 대하여 회의자료를 중심으로 설명하다.

- 김정운 의장
 - 무정원 단과대학은 학생 정원이 없고, 산하에 무정원 학부는 존재하고 교수는 소속되어 있는 것으로 아는데, 그렇다면 원소속 자체가 무정원 학부인 교수도 있고, 원소속이 별도 있으면서 겸무로 되어 있는 교수도 있는지 질의하다.

- 김경섭 간사(전략기획팀장)
 - 현재 원소속인 교수도 있고, 원소속이 별도 있으면서 겸무인 교수도 있음을 설명하다.
 - 참여대학으로 신규 신청하는 항공드론 및 반도체 소부장 분야 혁신융합대학사업에 선정 시 신설되는 첨단인재융합학부에 유관학과 교수가 겸무할 수도 있음을 설명하다.
 - 무정원 학부는 신입생을 선발하지 않고 재학생을 선발대상으로 하므로 입학정원이 없음을 설명하다.

- 유정석 평의원(기획실장)
 - 무정원 단과대학의 예시로 현재 자유교양대학과 산학협력 선도대학 육성사업(LINC 3.0)과 연관된 산학협력융합대학이 있음을 설명하다.

- 천성용 평의원
 - 혁신융합대학사업의 이유로 교육조직의 조정이 진행되는 것은 대학에서 해야 할 일이나 학부는 대학에서 정하는 것인지 질의하다.
 - 기존 바이오헬스융합학부의 명칭은 직관적으로 이해가 되나, 신설되는 첨단인재융합학부의 경우 대학은 본래 첨단분야를 포함한 인재를 양성하기 위한 곳인데 이것 자체가 학부 명칭으로 되는 것에 대한 적절성에 대해 질의하다.

○ 김경섭 간사(전략기획팀장)

- 학부 명칭은 학사구조개편위원회에서 논의 및 심의가 되었으며, 우리대학이 주관대학으로서 신규 선정 운영하는 사업은 학부를 설치하기로 하였고, 바이오헬스융합학부는 우리대학이 바이오헬스분야 주관대학이기 때문에 기존 명칭을 유지하기로 하였음을 설명하다.
- 첨단인재융합학부의 명칭은 향후 우리대학이 참여대학으로서 신규 선정 운영하는 혁신융합대학사업의 모든 첨단분야를 아우를 수 있는 명칭으로서 활용하기 위한 것임을 설명하다.

○ 박성완 평의원

- 혁신융합대학과 각 학부는 어느 캠퍼스에 설치되는지 질의하다.

○ 김경섭 간사(전략기획팀장)

- 현재 계획으로 혁신융합대학은 죽전캠퍼스에 설치되고, 각 학부는 죽전캠퍼스 및 천안 캠퍼스에 설치할 예정임을 설명하다.

○ 유정석 평의원(기획실장)

- 기존 바이오헬스융합학부 내 3개 전공은 어떻게 되는지 질의하다.

○ 김경섭 간사(전략기획팀장)

- 무정원 단과대학 및 학부 단위까지의 신설·조정은 법인이사회 의결로서 기획실에서 추진, 전공 단위에서의 신설·조정은 교무처 학사팀에서 융합·연계전공을 관리하므로 교무처 학사팀에서 추진할 예정임을 설명하다.

○ 박성완 평의원

- 무정원 학부가 설치되고 운영이 되면 기존 교수의 겸무 발령에 대해서는 대학 차원에서 논의가 필요한 부분임을 제안하다.
- 원소속이 별도 있는 교수의 입장에서는 원소속 학부(학과)에서 강의만 하고, 무정원 학부에서 사업 관련 업무를 하게 되는데, 이렇게 되면 대학의 장기적인 인재 양성 차원에서의 교육 및 연구 효율이 떨어질 수도 있음을 설명하며, 이와 관련하여 대학 내에서 효율적인 운영 방안을 검토해야 할 것을 제안하다.

○ 김경섭 간사(전략기획팀장)

- 향후 관련 부서 간 논의할 것을 설명하다.

○ 유정석 평의원(기획실장)

- 혁신융합대학사업 외에 올해 교육부 신규사업인 인문사회 융합인재양성사업에서도 우리대학이 향후 선정 시 무정원 단과대학·학부의 설치와 관련된 논의가 있을 수 있음을 설명하다.

○ 김경섭 간사(전략기획팀장)

- 현재 우리대학은 인문사회 융합인재양성사업에 주관대학으로 컨소시엄을 구성하여 가 신청을 한 상황이며, 향후 본 사업에 선정 시 무정원 단과대학·학부의 설치와 운영 등 제반사항에 대한 논의가 필요한데, 혁신융합대학이 선례가 될 수 있음을 설명하다.

○ 김정운 의장

- 추가 논의나 질의사항이 없음을 확인 후, 원안대로 자문하였음을 선포하다.

자문안건 2 2022학년도 대학, 의료원, 부속치과병원 회계 결산 자문

○ 김정운 의장

- 두 번째 자문 안건인 2022학년도 대학, 의료원, 부속치과병원 회계 결산에 대하여 설명을 요청하다.

○ 김경섭 간사(전략기획팀장)

- 두 번째 자문 안건은 대학, 의료원, 부속치과병원 2022학년도 회계 결산에 대한 자문으로 진행순서는 대학, 의료원, 치과대학 치과병원, 치과대학 죽전치과병원 순이라고 설명하다.

가. 2022학년도 대학(교비) 회계 결산 자문

○ 김정운 의장

- 결산 자문 중 첫 번째로 대학 교비회계 결산에 대하여 대학 재무관리처 재무회계2팀장에게 설명을 요청하다.

○ 임승환 팀장(재무관리처 재무회계2팀장)

- 교비회계는 등록금회계와 비등록금회계로 구분되며, 등록금회계는 등록금 재원으로 구성된 회계, 비등록금회계는 등록금 외의 재원으로 구성된 회계임을 사전 설명하다.

▶ 2022학년도 교비회계 결산 자금계산서상 수입총액은 전기이월자금 7,873,930천원을 포함하여 332,768,830천원이며 최종예산 대비 5,841,694천원 감소

1. 등록금 및 수강료수입은 등록금 수입, 단기수강료 수입으로 최종예산 대비 1,271,070천원 감소한 222,861,105천원
2. 전입 및 기부수입은 법인의 법정부담전입금, 부속병원전입금, 기부금, 국고보조금, 산학협력단 및 학교기업전입금 수입으로 최종예산 대비 3,692,943천원 감소한 87,372,129천원
3. 교육부대수입은 입시수수료, 증명·사용료, 기타교육부대 수입으로 최종예산 대비 1,107,804천원 감소한 8,991,057천원
4. 교육외수입은 예금이자, 기타교육외수입으로 최종예산 대비 456,843천원 증가한 3,142,876천원

5. 투자와 기타자산수입은 임차보증금회수, 원금보존기금 및 임의기금 인출 수입으로 최종예산 대비 226,718천원 감소한 2,526,642천원

6. 고정자산매각수입은 유형고정자산매각수입으로 최종예산과 동일한 1,091천원

▶ 2022학년도 교비회계 결산 자금계산서상 지출총액은 차기이월자금 5,535,616천원을 포함하여 332,768,830천원이며 최종예산 대비 5,841,694천원 감소

1. 보수는 교원 및 직원 보수로 최종예산 대비 2,177,343천원 감소한 159,862,376천원 집행

2. 관리·운영비는 시설관리비, 일반관리비, 운영비로 최종예산 대비 1,931,977천원 감소한 36,036,151천원 집행

3. 연구·학생경비는 연구비, 학생경비, 입서관리비로 최종예산 대비 3,863,763천원 감소한 115,738,802천원 집행

4. 교육외비용은 기타교육외비용으로 최종예산 대비 5천원 감소한 33,208천원 집행

5. 예비비는 2022학년도 추가경정예산 편성 시 100,000천원을 편성하였으며, 편성예산은 미집행

6. 투자와기타자산지출은 임차보증금, 원금보존기금 및 임의기금적립으로 최종예산 대비 301,618천원 감소한 7,055,625천원 집행

7. 고정자산매입지출은 기계기구, 집기비품, 도서, 건설가계정 등 유형고정자산매입지출로 최종예산 대비 1,002,604천원 감소한 8,507,052천원 집행

▶ 대차대조표는 결산일 현재의 재무상태를 나타내는 재무제표로 자산 총계, 부채 및 기본금 총액은 각 519,702,193천원이며, 운영계산서는 1년 동안의 운영성과를 나타내는 재무제표로 당기운영차액 -16,600,160천원을 반영한 운영수익총계 및 비용총계는 각 326,499,353천원으로 내부감사(2023. 4. 3.~ 4. 4.) 및 외부회계법인 감사(2023. 4. 19.~ 4. 20.)결과 특별한 지적 사항이 없었음을 설명하다.

○ 김정윤 의장

- 추가 논의나 질의사항이 없음을 확인 후, 2022학년도 결산에 대한 자문이 이루어졌음을 선포하다.

나. 2022학년도 의료원 회계 결산 자문

○ 김정운 의장

- 결산 자문 중 두 번째로 의료원 회계 결산에 대하여 의료원 사무처 경리팀장에게 설명을 요청하다.

○ 유희재 팀장(의료원 사무처 경리팀)

- 2022학년도 부속병원, 의과학연구소의 자금계산서 수입, 지출총액은 4,118억원으로 관별로 작성된 요약 자금계산서, 재무상태표, 손익계산서 집계표를 참고하시고, 항목별 세부현황은 결산서를 참조하여 주시기 바라며, 요약결산서의 손익계산서를 중심으로 설명하다.

▶ 의료수익

1. 의료수익은 전년대비 347억원이 증가한 3,405억원으로 약 11% 증가
2. 의료원의 의료외수익은 전년대비 61억원 증가한 281억원 약 27% 증가

▶ 의료비용

1. 인건비는 전년대비 169억원이 증가한 1,538억원으로 약 12% 증가. 급여인상분이 3.2%와 전년대비 직원이 80명 증가하였고, 퇴직급여충당금 당기 설정분에 증가
2. 재료비는 전년대비 132억원이 증가한 1,104억원으로 약 13% 증가
이는 의료수익이 증가함으로 인하여 재료비가 증가
4. 관리운영비는 전년대비 165억원이 증가한 666억원으로 약 33% 증가
5. 의료외비용은 전년대비 13억원이 증가한 76억원으로 약 21% 증가

○ 박성완 평의원

- 올해 운영수익의 증가가 작년 대비해서만 증가한 것인지 아니면 꾸준히 증가하는 추세인지 질의하다.

○ 최일석 파트장(의료원 사무처 경리팀)

- 암센터 개원에 따른 병상이 증가하여 의료수익이 증가하였고, 2023학년도 의료수익 예산이 결산 대비 약 5% 증가분으로 편성되어 있음을 설명하다.

○ 박성완 평의원

- 암센터 개원으로 전반적으로 의료원에서 투입된 비용 대비 운영수익이 개선된 상황인지, 아니면 일시적으로 개원에 따른 운영수익의 증가 효과로 보는 것인지 질의하다.

○ 최일석 파트장(의료원 사무처 경리팀)

- 암센터 개원으로 관리 면적이 넓어져서 부대비용도 늘어나 손익계산서에 의료이익만 보더라도 전기 대비 감소된 상황임을 설명하다.
- 향후 병상 수를 점진적으로 증가시킴으로써 손익분기점을 맞추도록 노력할 것을 설명하다.

○ 진광민 부의장

- 암센터 개원으로 건강검진센터가 많이 개선됐는데, 건강검진센터의 장점을 활용하여 지역사회 활성화를 위한 방안 등을 고민하여 주실 것을 요청하다.

○ 천성용 평의원

- 고유목적사업준비금에 대해 설명해 주실 것을 요청하다.

○ 최일석 파트장(의료원 사무처 경리팀)

- 고유목적사업준비금은 대학과 법인의 고유목적사업에 사용할 수 있도록 의료원에서 전출하는 금액임을 설명하다.

○ 천성용 평의원

- 손익계산서를 보면 수익이랑 비용 비교 시 300억 정도의 순이익이 있는데, 마지막에 고유목적사업준비금 및 환입액에 따라 최종적인 당기순이익이 결정되는 것이 맞는지 질의하다.

○ 최일석 파트장(의료원 사무처 경리팀)

- 손익계산서에 당기순이익을 가지고 법인세법에 의하여 세무조정을 하는 것이며, 손익계산서상에는 수익이나 비용으로 인정을 받으나, 세무조정을 하면서 인정받지 못하는 부분이 발생되어 고유목적사업준비금이 당기순이익보다 금액이 크게 발생됨을 설명하다.
- 고유목적사업준비금은 향후 5년 동안 법인세를 유예시키주며, 그동안에 법인, 대학, 병원의 고유목적사업에 사용하기 위하여 설정한 금액이며, 의료발전준비금환입액은 그동안의 고유목적사업준비금에서 사용한 자산에 당기 감가상각비를 환입하여 당기순이익에 포함됨을 설명하다.

○ 김정운 의장

- 추가 논의나 질의사항이 없음을 확인 후, 2022학년도 결산에 대한 자문이 이루어졌음을 선포하다.

다. 2022학년도 치과대학 치과병원 회계 결산 자문

○ 김정운 의장

- 결산 자문 중 세 번째로 치과대학 치과병원 회계 결산에 대하여 치과대학 치과병원 행정부 총무팀에 설명을 요청하다.

○ 김선희(치과대학 치과병원 행정부 총무팀 팀원)

- 치과병원의 2022회계년도 부속병원 회계 자금계산서 수입·지출 총액은 296억원임을 설명하며, 관별로 작성된 요약 자금계산서, 요약 대차대조표, 요약 손익계산서 집계표를 참고하도록 안내하고, 손익계산서를 중심으로 설명하다.

▶ 의료수익

1. 치과병원의 의료수익은 전년대비 8억7천만원 증감한 271억 1천만원으로 전년대비 약 3.4% 증가
2. 의료외수익은 전년대비 1억 3천만원 증가한 8억원으로 전년대비 약 19% 증가

▶ 운영비용

1. 치과병원의 지출 내역 중 인건비는 전년대비 7억8천만원 증가하여 167억6천만원으로 전년대비 약 5% 증가
2. 재료비는 전년대비 1억원 증가한 38억5천만원으로 전년대비 약 2.7% 증가
3. 관리운영비는 전년대비 7억1천만원 증가하여 67억8천만원으로 전년대비 약 11% 증가
4. 의료외비용은 전년대비 3억4천만원이 감소한 4억4천만원으로 전년대비 약 43% 감소

○ 박성완 평의원

- 세종치과병원도 포함된 것인지 질의하다.

○ 김선희(치과대학 치과병원 행정부 총무팀 팀원)

- 세종치과병원 포함임을 설명하다.

○ 김정윤 의장

- 세종치과병원 분야별 담당교수가 한 분씩 있어 진료가 없는 날도 있다고 하는데, 현재도 그러한지 질의하다.

○ 김선홍(치과대학 치과병원 행정부 총무팀 팀원)

- 현재 의료진 충원이 진행 중이며, 분야별 담당교수가 두 분씩 있는 곳도 있으며 한 분씩 있는 곳은 진료가 없는 날도 있음을 설명하다.

○ 진광민 부의장

- 세종치과병원에 담당교수의 접근성이 어려운 부분에 대해 설명하다.

○ 천성용 평의원

- 고유목적사업준비금에 대해 질의하다.
- 의료원 회계와 비교 시 치과대학 치과병원 회계의 운영수익은 300억원 정도 되는데, 약 2% 정도의 7억원의 준비금이 적립되는 부분에 대해, 운영수익 대비 일정 비율의 준비금을 적립해야 하는 원칙 또는 기준이 있는지 질의하다.

○ 김선희(치과대학 치과병원 행정부 총무팀 팀원)

- 고유목적사업준비금은 운영수익이 발생하는 것에 비례해서 병원 건축 리모델링 및 장비구입 등의 목적으로 적립해 놓는 준비금이며, 운영수익 대비 일정 비율의 준비금을 적립해야 하는 별도 원칙 또는 기준은 없음을 설명하다.

○ 박성완 평의원

- 치과병원 회계의 미래 계획 수립이 필요하며, 수익 증가를 실현하기 위한 노력을 통해 궁극적으로 대학에 전입되어 교육의 투자로 선순환 될 수 있도록 요청하다.

○ 김정윤 의장

- 추가 논의나 질의사항이 없음을 확인 후, 2022학년도 결산에 대한 자문이 이루어졌음을 선포하다.

라. 2022학년도 치과대학 죽전치과병원 회계 결산 자문

○ 김정윤 의장

- 결산 자문 중 네 번째로 치과대학 죽전치과병원 회계 결산에 대하여 죽전치과병원 행정부 경영지원팀장에게 설명을 요청하다.

○ 김학성 팀장(치과대학 죽전치과병원 행정부 경영지원팀)

▶ 의료수익

1. 의료수익은 전년대비 8억4천만원 증가한 105억7천만원으로 전년대비 약 9% 증가
2. 의료외수익은 전년대비 1억1천만원 증가한 6억6천만원으로 전년대비 약 20% 증가

▶ 의료비용

1. 인건비는 전년대비 4억8천만원 증가한 66억원으로 전년대비 약 8% 증가
2. 재료비는 전년대비 3천만원 증가한 18억2천만원으로 전년대비 약 2% 증가
3. 관리운영비는 전년대비 7억1천만원 증가한 28억6천만원으로 전년대비 약 33% 증가
4. 의료외비용은 전년대비 2억원 증가한 2억1천만원으로 전년대비 약 1,165% 증가

○ 천성용 평의원

- 죽전치과병원 당기순이익이 마이너스인데 이유가 무엇인지 질의하다.

○ 김학성 팀장(치과대학 죽전치과병원 행정부 경영지원팀)

- 작년에 병원 차원에서 진료환경 개선을 위해 치과병원 전체 층 리모델링 공사를 시행했는데, 이러한 부분이 반영되어 적자로 보여지는 것임을 설명하다.

○ 천성용 평의원

- 의료원과 치과대학 치과병원의 경우와 같이 죽전치과병원에서도 후자를 낼 수 있도록 수익 개선을 위한 다양한 노력을 요청하다.

○ 김정윤 의장

- 추가 논의나 질의사항이 없음을 확인 후, 2022학년도 결산에 대한 자문이 이루어졌음을 선포하다.

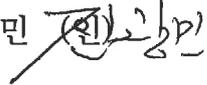
위와 같이 심의·자문하였음을 확인합니다.

2023년 4월 25일

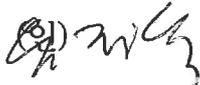
대학평의원회 의 장

김 정 윤 

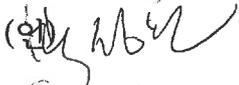
부의장

진 광 민 

평의원

유 정 석 

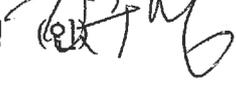
평의원

박 성 완 

평의원

천 성 용 

평의원

김 주 성 

평의원

최 명 순 

평의원

박 상 찬 (인)

평의원

안 유 진 

평의원

이 정 기 (인)

평의원

김 환 

평의원

박 성 현 

평의원

이 건 목 

확인자 간 사

김 경 섭 

서 기

이 민 수 